

# CRETE FAMILY BUSINESS FORUM

«Πώς να αποφύγετε την αντιδικία στην  
οικογενειακή επιχείρηση»

**Αλέξανδρος Δοβλές**

**Εταίρος**

**saplegal**

**Α.Σ. ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ  
& ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ**

# Συχνότερα Αίτια αντιδικίας

Προβλήματα στη διαδοχή

Διανομή κερδών και χρηματοδότηση  
επιχείρησης

Έλλειψη δομών και οργάνωσης

Προβλήματα στις διαπροσωπικές  
σχέσεις

# Αντιδικία στην οικογενειακή επιχείρηση

14 έτη αντιδικίας  
(και συνεχίζεται)

50 διάδικοι νομικά  
πρόσωπα  
(κυρίως ΑΕ)

25 διάδικοι φυσικά  
πρόσωπα  
(μέλη επιχειρηματικής  
οικογενείας, διευθυντές και  
τρίτοι επενδυτές)

4 διαφορετικές  
δικαιοδοσίες  
(Ελλάδα, Βουλγαρία,  
Τουρκία, Κύπρος)

120 αγωγές για ακύρωση  
αποφάσεων ΓΣ και ΔΣ  
(Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, μείωση  
μετοχικού κεφαλαίου, εκλογή ΔΣ, έγκριση  
οικονομικών καταστάσεων, αποφάσεις για  
εταιρικούς μετασχηματισμούς)

4 αγωγές για  
κυριότητα μετοχών ΑΕ  
(εικονικότητα μετόχων,  
ανάκληση δωρεάς,  
αναγνώριση ακυρότητας  
πώλησης μετοχών)

# Αντιδικία στην οικογενειακή επιχείρηση

15 αγωγές για άλλα θέματα  
(ενδο-ομιλικές συναλλαγές, εργατικές διαφορές κ.α.)

4 αιτήσεις ασφαλιστικών μέτρων

3 αιτήσεις για ακύρωση συγχώνευσης ΑΕ

10 αιτήσεις για διορισμό προσωρινής διοίκησης ΑΕ

3 αιτήσεις εκτάκτου ελέγχου σε ΑΕ

2 αιτήσεις ενώπιον ΣτΕ για ακύρωση διοικητικών πράξεων σχετικών με καταχώρηση αποφάσεων ΓΣ και ΔΣ σε ΓΕΜΗ

6 μηνύσεις-εγκλήσεις

1 απόφαση Αρείου Πάγου

2 αποφάσεις ΣτΕ

57 αποφάσεις Πρωτοδικείων

8 αποφάσεις Εφετείων

# Πώς να αποφύγετε την αντιδικία;

Με διάλογο;

Με καλή πίστη;

Με καλές σπουδές;

Με σχεδιασμό και κανόνες;

# Οικογενειακό Σύνταγμα

## (α) Έννοια

Κείμενο που περιέχει αρχές και κανόνες που διέπουν:

- την οργάνωση,
- την λειτουργία, και
- τη διαδοχή

σε μια οικογενειακή επιχείρηση

## (β) Σκοπός

- Η ηθική δέσμευση μελών της οικογένειας
- Πρόληψη αντιδικίας

# Οικογενειακό Σύνταγμα

## (γ) Περιεχόμενο

1.  
Αξίες και Αρχές

2.  
Διοίκηση  
Επιχείρησης

3.  
Διαδοχή - Διατήρηση  
επιχείρησης εντός  
μελών της  
οικογένειας

4.  
Έξοδος μέλους  
οικογένειας

5.  
Διανομή Κερδών -  
Επενδύσεις

6.  
Μέθοδοι Επίλυσης  
Διαφωνιών

7.  
Αναθεώρηση  
Οικογενειακού  
Συντάγματος

# Οικογενειακό Σύνταγμα

## (δ) Μέθοδος Κατάρτισης

1. Άμεση συμμετοχή μελών οικογένειας, εταίρων ή/και μελλοντικών εταίρων

2. Περιορισμός αριθμού συμμετεχόντων (μέχρι 20)

3. Συντονισμός από ηγέτη οικογένειας ή εξωτερικό σύμβουλο

4. Λήψη νομικής, οικονομικής και φορολογικής συμβουλής

5. Μακρόχρονη Διαδικασία

6. Σταδιακή επίλυση ζητημάτων

7. Απλή γλώσσα (όχι νομική ορολογία)

8. Υπογραφή τελικού κειμένου από μέλη οικογένειας



# Οικογενειακό Σύνταγμα

## (ε) Νομική Δεσμευτικότητα

### 1. Soft Law

- Κατά κανόνα όχι άμεση νομική δεσμευτικότητα (θέμα διατύπωσης)
- Έμμεση (ανακλαστική) νομική δεσμευτικότητα

### 2. Διακρίνεται από άλλες μορφές νομικών κειμένων

### 3. Δυνατόν να αναβαθμιστεί σε νομικά δεσμευτικό κείμενο με ενσωμάτωση σε:

- συμφωνητικό μετόχων
- καταστατικό
- απόφαση εταίρων
- απόφαση διοικητών

# Συμπεράσματα

1) Πρόληψη

2) Διάλογος

3) Σχεδιασμός

4) Γραπτοί Κανόνες

**ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΟ  
ΣΥΝΤΑΓΜΑ**

Σας ευχαριστώ